



MinTIC

Ministerio de Tecnologías de la Información
y las Comunicaciones

vive digital
Colombia

PROSPERIDAD
PARA TODOS

PLAN DE ACCIÓN 2014

La formulación del Plan de Acción del Ministerio / Fondo de Tecnologías de Información y Comunicaciones, es un proceso de planeación participativa, orientado al cumplimiento de las iniciativas alineadas con el Plan Estratégico Institucional y en concordancia con las políticas del Gobierno Nacional, a través del cual se busca mejorar la gestión y el servicio a la ciudadanía.

La Constitución Política de 1991 ha establecido que las instituciones tienen la obligación de "Evaluar la gestión y los resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión que realice la Nación y las entidades territoriales."; así mismo, la Ley 152 de 1994, la Ley 1474 de 2011 y el Decreto 2482 de 2012 determinan las directrices en materia de planeación de actividades, ejecución y resultados de gestión. Para cumplir con tales disposiciones, el Ministerio / Fondo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones ha implementado una metodología que le permita a los servidores de la institución contar con una guía conceptual y metodológica para la formulación, el seguimiento y evaluación del Plan de Acción, como instrumento de gestión.

Dicha gestión debe ser un proceso encaminado a la planeación por objetivos, la ejecución de iniciativas y la evaluación de resultados, con el fin de cumplir los compromisos planteados en los planes de acción de la institución, para atender en forma oportuna y eficiente las funciones y competencias que le han sido encomendadas al Ministerio de TIC por el Gobierno Nacional.

A través de este documento se presenta el seguimiento al Plan de Acción 2014 del Ministerio / Fondo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. En concordancia con los lineamientos de planeación estratégica de esta entidad y con el Plan Estratégico Vive Digital, el cual se explica en la primera parte de este documento, el Plan de Acción 2014 consta de iniciativas, que a su vez se relacionan con cada una de las Políticas de Desarrollo Administrativo; además, se señalan los responsables de cada una de ellas. De igual forma, se presentan los objetivos de cada iniciativa, sus hitos, indicadores y metas.

AVANCE TERCER TRIMESTRE DE 2014

- El avance general del plan de acción para el tercer trimestre de 2014 fue de 65,07%
- Se ha cumplido totalmente el 14% de los hitos.
- Se ha cumplido totalmente el 29% de los indicadores.



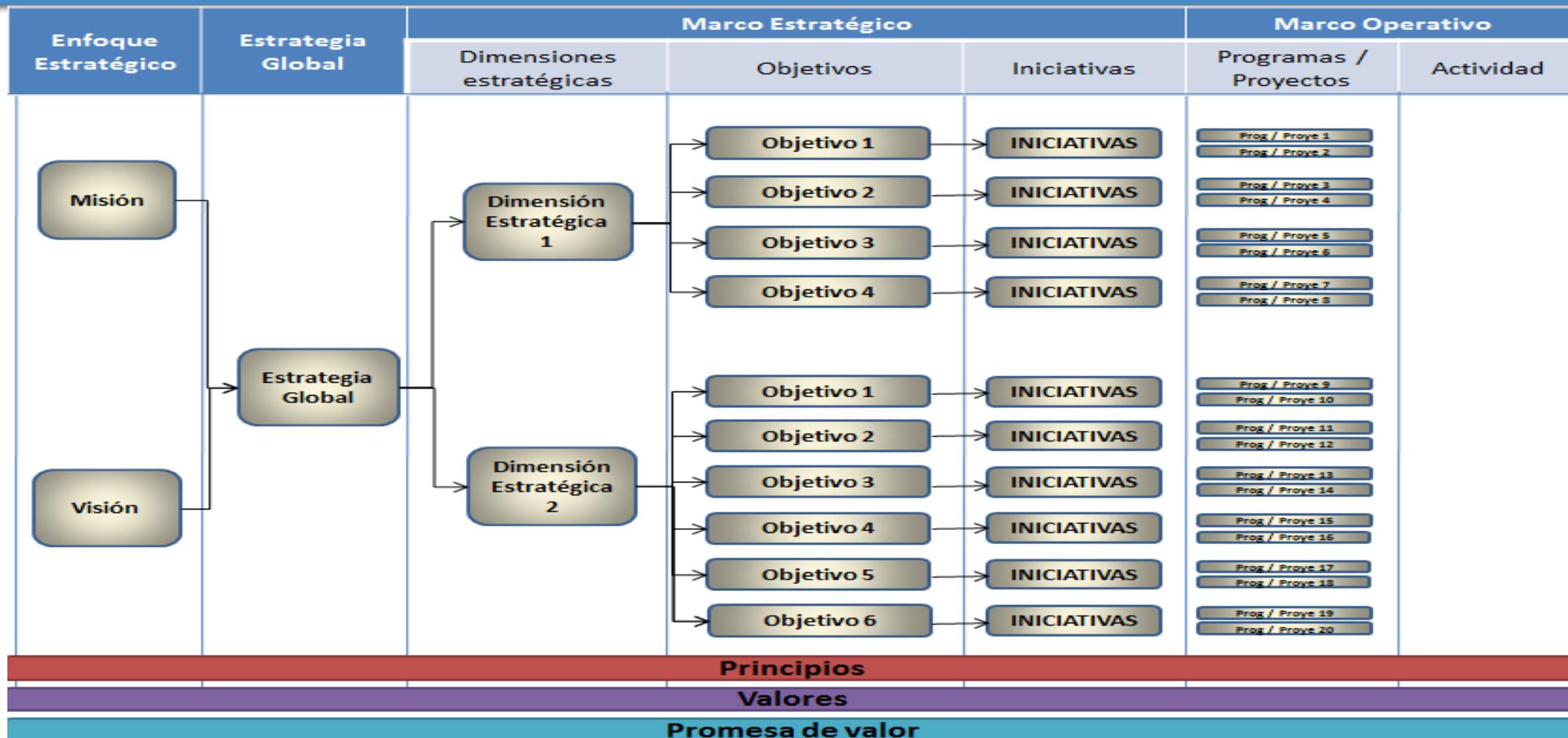
MinTIC

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

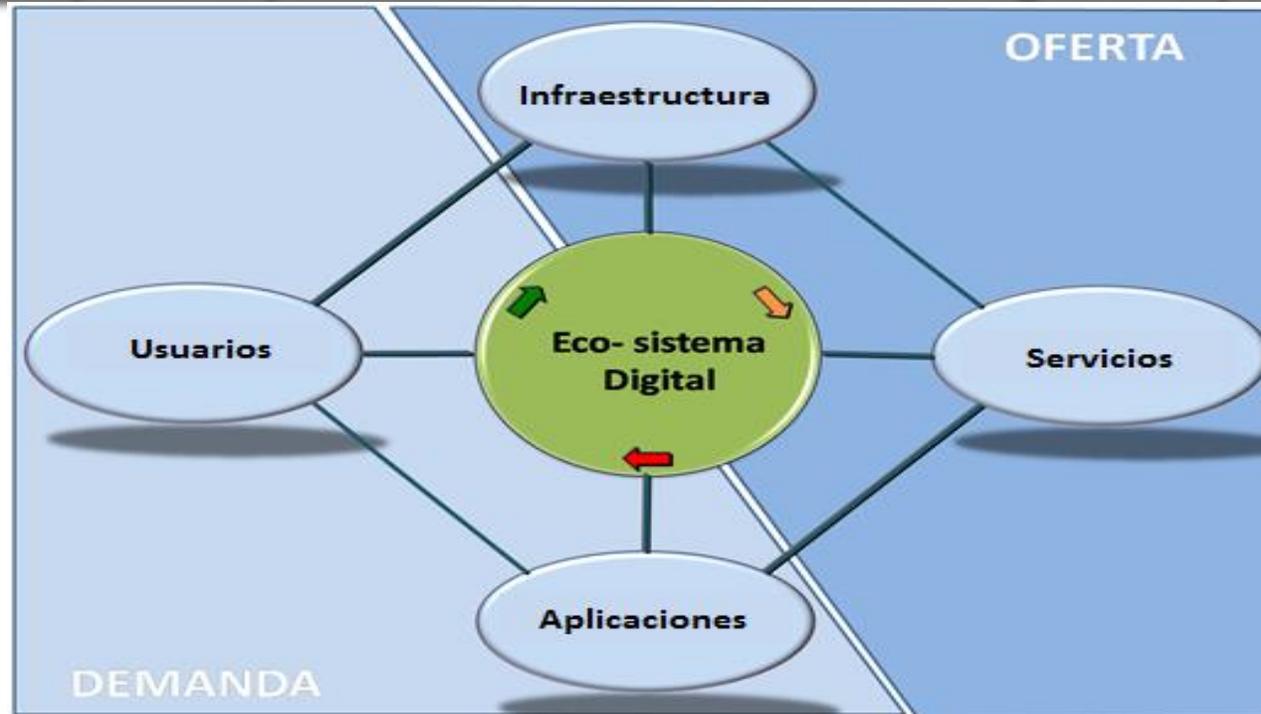
vive digital Colombia

PROSPERIDAD PARA TODOS

PLAN VIVE DIGITAL



Dimensión estratégica 1: Desarrollo del ecosistema digital
Propósito: impulsar el crecimiento del ecosistema digital en el país



Objetivo	Definición	Reducción
1	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Infraestructura
2	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Servicios
3	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Aplicaciones
4	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Usuarios



MinTIC

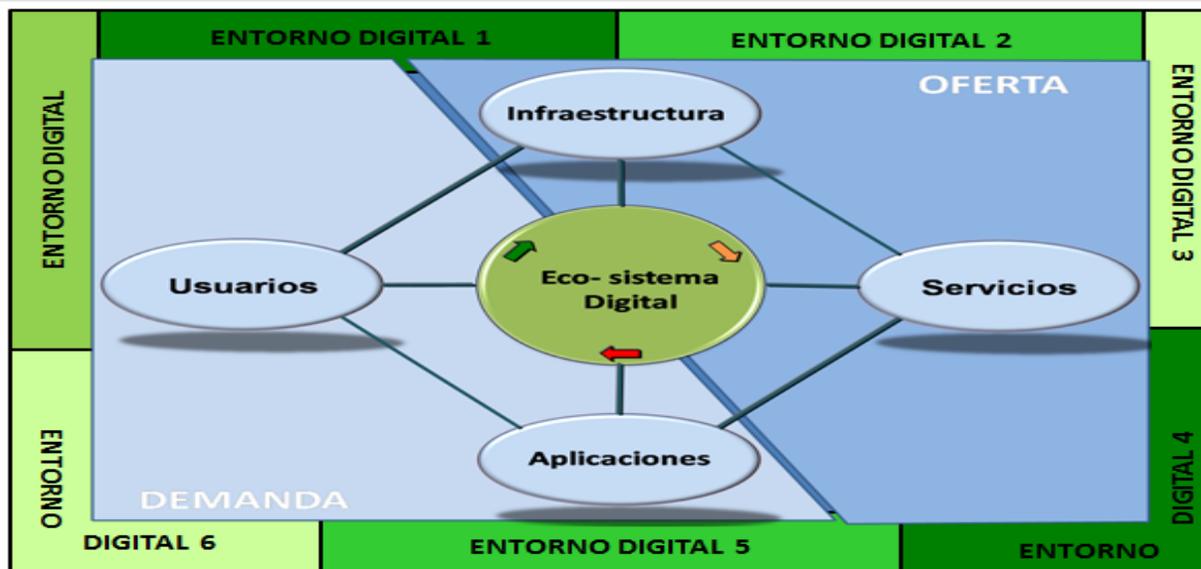
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

vive digital Colombia

PROSPERIDAD PARA TODOS

Dimensión estratégica 2: Entorno del ecosistema digital

Propósito: Consolidar el sistema de las TIC y la organización del Mintic que apoyen al desarrollo del ecosistema en el país



Objetivo	Definición	Reducción
1	Consolidar la modernización y competitividad del sistema postal colombiano	Postal
2	Gestionar un sistema de información integrado de TIC en el que convergen dinámicamente todos los grupos de interés del sector	Información sectorial
3	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Recursos-Normatividad
4	Desarrollar una estrategia global de inserción, cooperación y posicionamiento internacional del sector TIC colombiano	Internacional
5	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	MINTIC
6	Apoyar iniciativas gubernamentales que requieran el uso de las TIC para su desarrollo bajo el liderazgo, la gestión y responsabilidad de la entidad correspondiente	Soporte



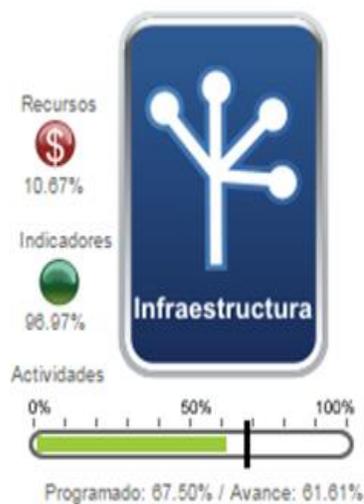
MinTIC

Ministerio de Tecnologías de la Información
y las Comunicaciones

vive digital
Colombia

PROSPERIDAD
PARA TODOS

ECOSISTEMA





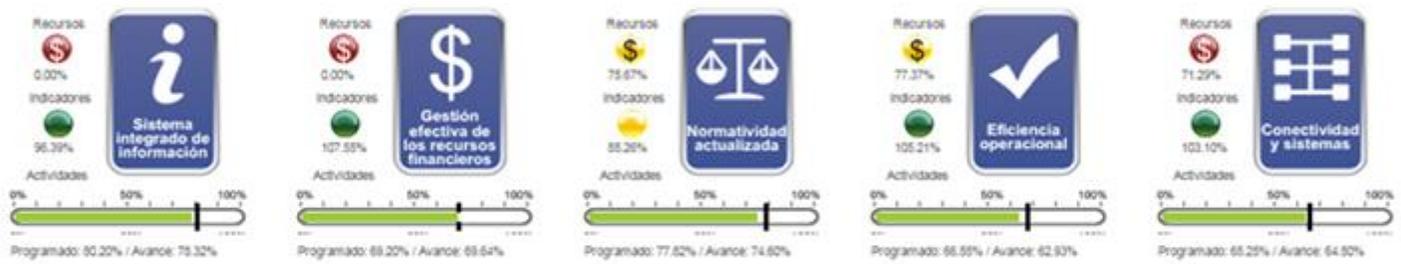
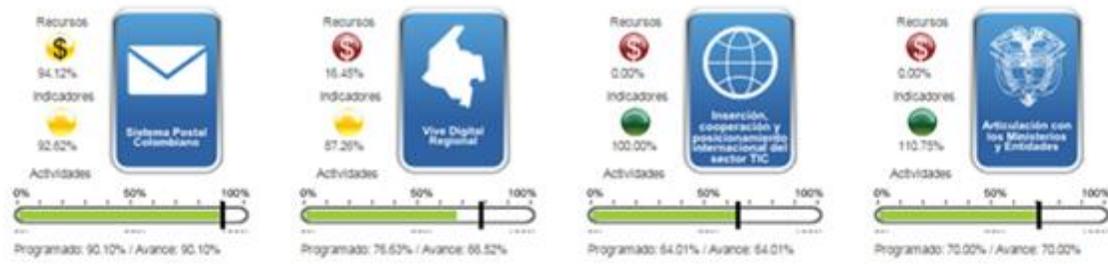
MinTIC

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

vive digital Colombia

PROSPERIDAD PARA TODOS

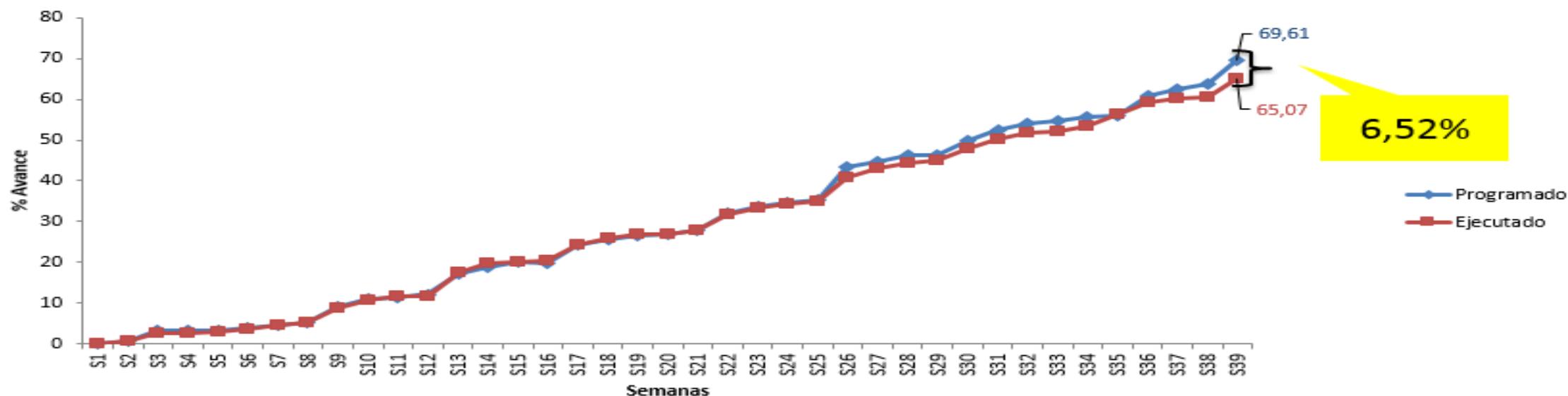
ENTORNO



Evolución del Avance de las Actividades.

vive digital
Colombia

A la fecha el avance general del Plan de Acción corresponde a un 65,07% y registra una diferencia de 4,54 entre lo planeado y lo ejecutado, lo que representa un atraso del 6,52%.





Dimensión	Objetivo Estratégico	Tipo	Iniciativa	1er Trimestre (%)		2do Trimestre acum (%)		3er Trimestre acum (%)		Política de desarrollo administrativo	Responsable	Dependencia Responsable
				Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado			
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Estratégica	Red de telecomunicaciones para prevención y atención de desastres	24%	24%	55%	45%	62%	62%	Gestión misional y de Gobierno	Miguel Felipe Anzola	Dirección de Industria de Comunicaciones
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Estratégica	Infraestructura TIC para zonas rurales	20%	20%	38%	35%	71%	64%	Gestión misional y de Gobierno	Luis Fernando Lozano	Dirección de Conectividad
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Táctica	Hogares Digitales	18%	19%	23%	23%	37%	25%	Gestión misional y de Gobierno	Luis Fernando Lozano	Dirección de Conectividad
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Estratégica	Conectividad de alta velocidad	0%	32%	48%	48%	90%	87%	Gestión misional y de Gobierno	Luis Fernando Lozano	Dirección de Conectividad
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Estratégica	Asignación de Espectro para IMT	20%	20%	45%	45%	75%	75%	Gestión misional y de Gobierno	Oscar Giovanni León Suarez	ANE - Agencia Nacional del Espectro
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Táctica	Vigilancia y Control Eficiente del Espectro	13%	13%	25%	25%	63%	38%	Gestión misional y de Gobierno	Oscar Giovanni León Suarez	ANE - Agencia Nacional del Espectro
Ecosistema	Promover el desarrollo y uso eficiente de la infraestructura	Estratégica	Expansión de la Red Nacional de Fibra Óptica	32%	33%	41%	40%	53%	52%	Gestión misional y de Gobierno	Luis Fernando Lozano	Dirección de Conectividad
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Estratégica	Masificación de terminales	13%	13%	50%	13%	63%	50%	Gestión misional y de Gobierno	Claudia Giraldo	Despacho Viceministro de Tecnologías y Sistemas de Información
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Operativa	Entrega de computadores /terminales para conexión de sedes educativas	4%	7%	35%	26%	72%	50%	Gestión misional y de Gobierno	Martha Patricia Castellanos	CPE- Computadores Para Educar
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Operativa	Actualización Normativa Requerida en el Sector TIC	23%	23%	57%	53%	78%	75%	Gestión misional y de Gobierno	Miguel Felipe Anzola	Dirección de Industria de Comunicaciones
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Estratégica	Esquema de subsidios para internet en estratos 1 y 2	22%	22%	40%	40%	60%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Juan David Olarte Torres	Oficina para la Gestión de Ingresos del Fondo
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Estratégica	Impacto de TIC en medio ambiente	8%	10%	21%	24%	35%	39%	Gestión misional y de Gobierno	Martha Patricia Castellanos	CPE- Computadores Para Educar
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Operativa	Desarrollar el Modelo de Vigilancia y Control Integral de todo el Sector.	22%	22%	37%	37%	60%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Mayerly Díaz	Dirección de Vigilancia y Control
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Estratégica	Fortalecimiento de las Tecnologías de la Información en la gestión del estado y la información pública	24%	24%	48%	47%	74%	71%	Gestión misional y de Gobierno	Jorge Fernando Bejarano	Dirección de Estándares y Arquitectura de Tecnologías de la Información
Ecosistema	Promover el desarrollo de los servicios bajo un marco normativo, institucional y regulatorio convergente	Estratégica	Impulsar el Buen Gobierno en la administración pública mediante las TI	20%	20%	42%	42%	70%	70%	Gestión misional y de Gobierno	Johanna Pimiento	Dirección de Gobierno en Línea
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Teletrabajo	6%	6%	28%	28%	75%	71%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Fortalecimiento de la industria de TI/SW e ITO	5%	5%	32%	32%	35%	35%	Gestión misional y de Gobierno	Albeiro Cuesta	Despacho Viceministro de Tecnologías y Sistemas de Información
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Impulso al desarrollo de aplicaciones para MiPyMEs	20%	20%	51%	51%	77%	77%	Gestión misional y de Gobierno	Claudia Giraldo	Despacho Viceministro de Tecnologías y Sistemas de Información



Dimensión	Objetivo Estratégico	Tipo	Iniciativa	1er Trimestre (%)		2do Trimestre acum (%)		3er Trimestre acum (%)		Política de desarrollo administrativo	Responsable	Dependencia Responsable
				Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado			
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Impulso al desarrollo de aplicaciones Móviles. Constitución Apps.co	26%	26%	46%	46%	71%	68%	Gestión misional y de Gobierno	Juan Sebastian Sandino	Despacho Viceministro General
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Promoción de la industria de contenidos digitales	42%	38%	62%	62%	84%	82%	Gestión misional y de Gobierno	Juan Sebastian Sandino	Despacho Viceministro General
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Táctica	Fortalecimiento de contenidos de radio y TV pública	24%	24%	51%	51%	79%	66%	Gestión misional y de Gobierno	María Cecilia Londoño	Despacho Viceministro General
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Operativa	Programación de la Radio Nacional, digitalización del patrimonio e implementación de medios convergentes	40%	32%	64%	52%	88%	64%	Gestión misional y de Gobierno	Juan Sebastian Sandino	Subdirección de Cultura Digital
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Operativa	Fortalecimiento de la radio nacional	20%	20%	40%	40%	59%	59%	Gestión misional y de Gobierno	Miguel Felipe Anzola	Dirección de Industria de Comunicaciones
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Operativa	Fortalecimiento del servicio de radiodifusión sonora en Colombia	50%	50%	57%	57%	69%	69%	Gestión misional y de Gobierno	Miguel Felipe Anzola	Dirección de Industria de Comunicaciones
Ecosistema	Impulsar la industria de aplicaciones y contenidos	Estratégica	Educación y TIC (Incluyendo software para interacción entre los padres y las escuelas)	0%	0%	11%	0%	56%	11%	Gestión misional y de Gobierno	Martha Patricia Castellanos	CPE- Computadores Para Educar
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	Puntos Vive Digital	4%	4%	22%	19%	56%	55%	Gestión misional y de Gobierno	Luis Fernando Lozano	Dirección de Conectividad
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	Programa de capacitación en TIC	45%	45%	69%	64%	100%	89%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Táctica	Desarrollar la cultura digital en Colombia	13%	13%	35%	37%	61%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Operativa	Formar expertos en espectro	10%	10%	30%	41%	60%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Oscar Giovanni León Suarez	ANE - Agencia Nacional del Espectro
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Operativa	Capacitar sobre uso de las TIC en las bibliotecas y casas de la cultura	8%	11%	37%	18%	76%	41%	Gestión misional y de Gobierno	Martha Patricia Castellanos	CPE- Computadores Para Educar
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Operativa	Aprovechamiento de las TIC para mejorar la calidad educativa	0%	0%	21%	15%	58%	24%	Gestión misional y de Gobierno	Martha Patricia Castellanos	CPE- Computadores Para Educar
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	Uso responsable de las TIC	20%	32%	38%	50%	84%	94%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	TIC para personas con discapacidad	49%	49%	74%	74%	100%	100%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	Empoderar al ciudadano para interactuar con el Estado mediante las TI	20%	20%	42%	42%	70%	70%	Gestión misional y de Gobierno	Johanna Pimiento	Dirección de Gobierno en Línea
Ecosistema	Promover la apropiación de las TIC por parte de los usuarios	Estratégica	TIC y comunidades étnicas	7%	7%	25%	25%	72%	68%	Gestión misional y de Gobierno	Santiago Aparicio	Dirección de Apropiación de Tecnologías de Comunicación
Entorno	Consolidar la modernización y competitividad del sistema postal colombiano	Estratégica	Administración y gestión para el desarrollo y competitividad del sector postal y la prestación del Servicio Postal Universal a nivel nacional	15%	15%	58%	58%	84%	84%	Gestión misional y de Gobierno	Yesika Padilla	Subdirección de Asuntos Postales
Entorno	Consolidar la modernización y competitividad del sistema postal colombiano	Táctica	Correo Social	20%	20%	80%	80%	100%	100%	Gestión misional y de Gobierno	Yesika Padilla	Subdirección de Asuntos Postales
Entorno	Gestionar un sistema de información integrado de TIC en el que convergen dinámicamente todos los grupos de interés del sector	Táctica	Mejora del flujo de información sectorial	33%	33%	49%	49%	71%	57%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Ana Marta Miranda	Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales
Entorno	Gestionar un sistema de información integrado de TIC en el que convergen dinámicamente todos los grupos de interés del sector	Estratégica	Gestión del conocimiento del sector TIC	30%	30%	66%	66%	83%	81%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Ana Marta Miranda	Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales



Dimensión	Objetivo Estratégico	Tipo	Iniciativa	1er Trimestre (%)		2do Trimestre acum (%)		3er Trimestre acum (%)		Política de desarrollo administrativo	Responsable	Dependencia Responsable
				Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado			
Entorno	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Táctica	Planeación y seguimiento presupuestal	17%	18%	48%	46%	67%	67%	Gestión Financiera	Ana Marta Miranda	Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales
Entorno	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Táctica	Asegurar la financiación de los programas y/o proyectos para el desarrollo del Plan Vive Digital y hacer acompañamiento y seguimiento a la ejecución contractual	28%	28%	53%	53%	75%	75%	Gestión Financiera	Juan David Olarte Torres	Oficina para la Gestión de Ingresos del Fondo
Entorno	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Operativa	Seguimiento al Plan Estratégico y al Plan de Acción	45%	44%	69%	69%	85%	84%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Ana Marta Miranda	Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales
Entorno	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Táctica	Planeación estratégica del espectro	11%	12%	37%	37%	56%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Oscar Giovanni León Suarez	ANE - Agencia Nacional del Espectro
Entorno	Desarrollar una estrategia global de inserción, cooperación y posicionamiento internacional del sector TIC colombiano	Estratégica	Consolidación y posicionamiento del Sistema I+D+i de TIC	14%	14%	38%	37%	63%	62%	Gestión misional y de Gobierno	Hugo Sin	Despacho Viceministro de Tecnologías y Sistemas de Información
Entorno	Asegurar la gestión integral efectiva de los recursos del Fondo TIC y la normatividad que permita el desarrollo de todas las iniciativas, planes, programas y proyectos de Vive Digital	Operativa	Gestión recursos financieros FONTIC	13%	13%	36%	36%	68%	68%	Gestión Financiera	Leda Zawady	Subdirección Financiera
Entorno	Desarrollar una estrategia global de inserción, cooperación y posicionamiento internacional del sector TIC colombiano	Táctica	Participar proactivamente en rankings internacionales	0%	0%	60%	60%	60%	60%	Gestión misional y de Gobierno	Alejandro Delgado	Oficina Internacional
Entorno	Desarrollar una estrategia global de inserción, cooperación y posicionamiento internacional del sector TIC colombiano	Táctica	Recursos de cooperación internacional	7%	7%	36%	31%	72%	70%	Gestión misional y de Gobierno	Alejandro Delgado	Oficina Internacional
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Estratégica	Eficiencia operacional MINTIC	17%	17%	36%	35%	60%	51%	Eficiencia Administrativa	Beatriz Cárdenas	Secretaría General
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Táctica	Transformación táctica de la Dirección de Industria de Comunicaciones	28%	28%	59%	59%	76%	76%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Miguel Felipe Anzola	Dirección de Industria de Comunicaciones



Dimensión	Objetivo Estratégico	Tipo	Iniciativa	1er Trimestre (%)		2do Trimestre acum (%)		3er Trimestre acum (%)		Política de desarrollo administrativo	Responsable	Dependencia Responsable
				Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado	Programado	Ejecutado			
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Estratégica	Fortalecimiento de la Gestión de Tecnología y Sistemas de información en el Mintic	10%	9%	36%	36%	65%	65%	Eficiencia Administrativa	Angela Maria Bayona	Oficina de Tecnologías de la Información
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Estratégica	Apropiación del Modelo Integrado de Gestión MIG	13%	12%	43%	39%	59%	59%	Gestión del Talento Humano	Beatriz Cárdenas	Secretaría General
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Estratégica	Estrategia de comunicaciones Ministerio TIC y Vive Digital	12%	12%	30%	30%	56%	48%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Margarita Mora Medina	Oficina Asesora de Prensa
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Operativa	Administración Financiera MINTIC	14%	14%	37%	35%	63%	62%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Leda Zawady	Subdirección Financiera
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Táctica	Gestión del talento humano	11%	18%	44%	35%	64%	55%	Gestión del Talento Humano	Hugo Pérez	Subdirección Administrativa y de Gestión Humana
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Táctica	Gestión de apoyo y soporte al MINTIC	24%	20%	57%	54%	66%	63%	Eficiencia Administrativa	Hugo Pérez	Subdirección Administrativa y de Gestión Humana
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Operativa	Servicio al Ciudadano y preservación de la memoria institucional del Mintic	16%	16%	48%	48%	70%	70%	Eficiencia Administrativa	Hugo Pérez	Subdirección Administrativa y de Gestión Humana
Entorno	Consolidar al MINTIC como una organización centrada en la innovación, basada en procesos transversales y orientada al desarrollo del potencial de las personas	Operativa	Fomento, evaluación y seguimiento al Sistema de Control Interno para la mejora continua del Ministerio de TIC y el fortalecimiento del Plan Vive Digital.	28%	28%	58%	58%	79%	79%	Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Faber Alberto Parra Gil	Oficina de Control Interno
Entorno	Apoyar iniciativas gubernamentales que requieran el uso de las TIC para su desarrollo bajo el liderazgo, la gestión y responsabilidad de la entidad correspondiente	Estratégica	Vive Digital Regional	26%	26%	51%	51%	77%	66%	Gestión misional y de Gobierno	Nicolás Llano Naranjo	Dirección de Promoción de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Estratégicas 30
Tácticas 14
Operativas 14