

MinTIC

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones











LECCIONES APRENDIDAS





CONVOCATORIAS 2012



595

SERVICIOS AL CIUDADANO

CIBERSEGURIDAD

EjecutoraBeneficiariaParquesoft PereiraSisfo Consultoría InfomáticaUniversidad Manuela BeltránInnova & IP Ltda / Multimedia
Service Ltda.Corporación Universitaria Minuto de
DiosNexus S.A.SUniversidad Tecnológica de PereiraAcueducto y Alcantarillado Pereira
S.A.

604

ARQUITECTURA TI

SALUD

Ejecutora	Beneficiaria
Corporación Universitaria Minuto de Dios	Argus Colombia S.A.
Fundación Esi-Center Sinertic Andino	Solredes Ltda.
Universidad del Norte	Salud Software House S.A.
Escuela Colombiana de Ingeniería	Fundación Cardioinfantil
Universidad de Caldas	Comité de Estudios Médicos S.A.S
	Fundación Centro de Investigación

en Modelación Empresarial del Caribe / HDS Colombia



Tecnología en la vida de cada colombiano

Fundación LOGyCA

RECHAZADOS



- ✓ No se relacionan la contrapartida y la Entidad beneficiaria del proyecto (únicamente la ejecutora y el usuario del desarrollo).
- Una entidad no puede ser simultáneamente beneficiaria y ejecutora en el mismo proyecto.
- ✓ El grupo de investigación y/o el líder del grupo no se encuentran registrados en el GrupLAC y CvLAC, respectivamente.
- ✓ El monto solicitado excede el valor máximo de cofinanciación de acuerdo con el tamaño de la empresa.
- ✓ Los recursos aportados por el Beneficiario como contrapartida no alcanzan para apalancar los recursos solicitados, no cumple con los porcentajes de los TDR.
- ✓ Se solicitan recursos para el Beneficiario. La administración de los recursos lo hace el Ejecutor, el participante de la Academia.







RECHAZADOS

- ✓ Por documentos anexos:
 - No registra documentos anexos.
 - Incompletos los documentos adjuntos o no corresponden con los Términos de Referencia de la Convocatoria.
 - Entre los documentos faltantes se encuentran:
 - ✓ Acuerdo de Propiedad Intelectual.
 - ✓ Documento de Alianza Estratégica, Unión Temporal o Consorcio.
 - ✓ Cartas de Aval de los Representantes Legales.
 - ✓ Carta de la presentación de la propuesta.





ELEGIBILIDAD



ESTRUCTURACIÓN DEL PROYECTO

- ✓ Falta de claridad en la estructuración del proyecto a nivel de metodología y objetivos.
- ✓ Falta de objetivos específicos dificultan el seguimiento a la metodología planteada.
- ✓ La metodología no cuenta con el rigor suficiente que permita conocer de antemano cómo se podrían evaluar los resultados al final del proyecto.
- ✓ La definición del alcance del proyecto es demasiado acotada.

RESULTADOS Y REPLICABILIDAD

- √ No se evidencian los resultados relevantes y/o impactos que sean replicables y usados en otras entidades de Gobierno.
- ✓ No se define la manera de replicar y masificar el producto del proyecto.



ELEGIBILIDAD



RECURSO HUMANO

- ✓ No se evidencia la idoneidad y experticia del personal propuesto para el desarrollo del proyecto.
- ✓ La cantidad de personal relacionado no está acorde con el alcance del proyecto.
- ✓ Los roles que van a desempeñar cada uno de los actores involucrados en la implementación no están claros

ENTIDADES DEL ESTADO

- ✓ Poca evidencia de la colaboración de las entidades del Estado en la consecución del producto.
- ✓ Para proyectos a nivel departamental o en un sector específico, hace falta involucrar más actores que respalden la implementación del proyecto (ente gubernamental).
- ✓ No se tienen en cuenta los sistemas con lo que ya cuenta el Estado colombiano.



ELEGIBILIDAD



APROPIACIÓN

- ✓ No se observan estrategias claras en cuanto a la difusión y apropiación del conocimiento.
- ✓ No se asegura la apropiación del proyecto en el sistema del sector en el cual se enmarca la temática.

COHERENCIA

- ✓ Falta de coherencia de la propuesta del proyecto con los términos de referencia de la convocatoria.
 - Falta de coherencia existente entre el problema a resolver y la ausencia total del actor al que se le va a resolver el problema, en la formulación y desarrollo del proyecto.



RECOMENDACIONES



- ✓ Detallar mejor el presupuesto y la experiencia de la empresa beneficiaria.
- ✓ Revisar las hojas de vida del equipo propuesto para complementar la idoneidad para la ejecución del proyecto.
- ✓ La solidez de un grupo en categoría A le da el soporte al proyecto.
- ✓ La propuesta es necesaria para la problemática planteada, debe estar bien estructurada y enlazar lo relacionado a la investigación y al desarrollo tecnológico.
- ✓ El diseño metodológico garantiza que se logren los resultados planteados.
- ✓ Detalle en la descripción de los rubros presupuestales planteados



RECOMENDACIONES



- ✓ Para proyectos regionales, se recomienda trabajar en su estructuración observando los elementos con que cuenta la alcaldía y/o la gobernación.
- ✓ Profundizar en los aspectos de evaluación de utilización de la herramienta y en el impacto de su utilización en el sistema del sector en el cual se enmarca la temática.
- ✓ Identificar y levantar indicadores de línea de base y plantear en el proyecto su seguimiento posterior a la implementación.
- ✓ Incluir en el equipo un investigador con experiencia en el área del sector en el cual se enmarca la temática.



- ✓ La validación es importante para evaluar la calidad de una propuesta.
- ✓ Plantear la generación y apropiación de conocimiento, así como formación de talento e involucrar estudiantes de pregrado, especialización y maestría.

LECCIONES EJECUTORES



- La Alianza Universidad Estado Empresa
- en el área tecnológica brinda grandes beneficios.
- Es importante la colaboración y la sinergia entre
- los actores.
- Las relaciones de confianza no se dan en forma espontánea.
- Los tiempos y metodologías de los tres actores son diferentes.
- Contar con un modelo de negocio es clave al inicio del proyecto.
- Es necesaria más interacción con el MinTIC durante el proyecto.
- Trabajar con entes territoriales representa un reto.
- La investigación aplicada en contexto, enriquece y fortalece la comunidad académica y permite hacer la transferencia a la empresa.
- Prever tiempos muertos: Navidad, Semana Santa, Eventos mundiales (cambios en horarios de trabajo y disponibilidad en institución beneficiaria).





LECCIONES EJECUTORES



- Prever tiempos de gestión de compras: Procedimientos de compra en la entidad ejecutora, limitantes (ley de garantías).
- Importancia de la participación activa del equipo de trabajo de la empresa beneficiaria.
- Interés y apoyo real de funcionario líder en la entidad usuario.
- Seguimiento permanente de parte del Ejecutor.
- Contar con 2 entidades para mitigar riesgos.



 Gestión de expectativas con los usuarios y entidad beneficiaria, toda vez que el tiempo entre la aprobación del proyecto y el inicio del mismo puede ser largo.

Importancia de incluir en la financiación del proyecto la consulta de fuentes de información para conocimiento de tendencias tecnológicas a nivel internacional.





vive digital

GRACIAS



